

Presentation on Models of Establishment of CFs

Marcel Zajac

Уже несколько лет в Словакии имеется заметный тренд в развитии неправительственных некоммерческих организаций и деятельности, которые хотят действовать в своей коммуните в соответствии с ее развитием. Эти организации или их деятельность можно условно разделить на три группы:

- Организации, несущие в коммуните, в местной среде, свою собственную миссию (энвайроментальную, социальную, просветительную, свободного времени, людских прав и подобные виды деятельности и организации)
- Организации и виды деятельности, предназначением которых является развитие коммуны как таковой и которые направлены на общее улучшение отношений, механизмов и систем, повышающих качество жизни граждан (привлечение граждан к решениям проблем, помощь гражданским инициативам, форумы кандидатов перед выборами, общественное обсуждение важных для коммуны вопросов, совместное планирование и т.п.)
- Организации, способные отыскивать и накапливать источники в коммуните, перераспределять их для различных общественно полезных видов деятельности, служащих членам коммуны (коммунитные фонды, фонды и мини-грантовые программы и т.д.).

Фонд «Экополис» помогает развивать в Словакии концепцию коммунитных фондов. Наша помощь состоит в помощи при решении вопросов поиска и перераспределения финансовых средств для словацких коммунитных фондов, в области технического ассистирования – предоставление опыта, необходимого для развития коммунитных фондов, а также знания и опыт в экспертной, публикационной и адвокатской деятельности.

Основные характеристики коммунитных фондов

«GRANT MAKING»

Коммунитные фонды помогают коммуните посредством открытых грантовых программ.

КОММУНИТА ЯВЛЯЕТСЯ ГЕОГРАФИЧЕСКИ ОПРЕДЕЛЕННОЙ

Коммунитные фонды действуют в географически ограниченном регионе, причем существуют географические, культурные, исторические или экономические особенности, которые сообще могут быть использованы на данной территории.

ШИРОКАЯ МИССИЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Коммунитные фонды предлагают свои программы всем тем, из кого состоит эти коммуны (пожилые и молодые, здоровые и больные, любители культуры и спорта т.д.)

МЕСТНЫЙ, DIVERZIFIKOVANÝ FUNDRAISING

Коммунитные фонды предлагают услуги большинству дарителей, причем патриотизм и чувство принадлежности к коммуните, являются одной из главных причин их взаимодействия.

НЕЗАВИСИМОСТЬ

Коммунитные фонды поддерживают и те виды деятельности граждан, которые не совпадают с интересами местного общественного управления или крупного работодателя, поэтому важно, чтобы коммунита открыто заявляла о том, что действует без давления с их стороны. Диверсификация источников способствует независимости коммунитных фондов.

РУКОВОДСТВО ФОНДОМ ЧЕРЕЗ КОМИТЕТ, КОТОРЫЙ ПРИЗНАЕТ КОММУНИТУ
Коммунитные фонды стремятся показать, что они принадлежат всем членам коммуны и поэтому необходимо иметь в руководящих органах того, кто бы олицетворял собой коммуниту. (Если значительную часть коммуны составляют представители какого-либо меньшинства, то в руководстве фонда должен быть и ее представитель).

СТРЕМЛЕНИЕ СОЗДАВАТЬ ФОНД

Для коммунитных фондов, для их независимости или инновативности весьма важно иметь в своем распоряжении финансовые источники, которые не обременены условиями доноров. Такими финансовыми средствами могут быть, прежде всего, прибыли с собственного фонда.

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СЕРВИСА ДОНОРАМ

Коммунитные фонды превращают в эффективную и открытую реальность желание дарителей наделить тех, кто в этом более всего нуждается.

ОТКРЫТОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Коммунитные фонды развивают филантропию, вносят во взаимоотношения в коммуните чувство доверия, а также дают чувство удовлетворения за проявленное доверие. Эти отношения являются очень хрупкими и после их нарушения они часто бывают навсегда уничтоженными, поэтому КФ должны служить примером в коммуните, примером своего поведения и открытости.

Как начать с коммунитным фондом?

Часто нас люди спрашивают: „Что является самым главным для создания и существования коммунитных фондов? Когда и почему возникли коммунитные фонды в Словакии?“

Коммунитные фонды, как я уже привел выше, имеют свои принципы существования, и поэтому можно сказать, что Коммунитные фонды могут возникнуть тогда и там, где имеются внутренние и внешние условия для того, чтобы организация могла соответствовать этим характеристикам и принципам. Это значит, что встретятся люди с необходимыми данными и начнут применять их в коммуните с подходящими условиями. Сегодня, обладая опытом нескольких лет существования коммунитных фондов в Словакии, я бы сказал, что самым важным является инициатива людей. Люди, которые горят желанием решать проблемы развития коммуны, решать их открытыми, гражданскими способами. Если люди хотят, то они учатся, пробуют, меняются сами и меняют методы своей работы – и наконец, тогда - достигнут своей цели. Если же не хотят – частичные успехи будут достигнуты, но в общем – чаще всего их ожидает провал.

Так как я считаю, что самым сильным и важным элементом коммунитных фондов являются люди, то рассмотрим то, какую роль играют здесь, в процессе создания, разные люди, необходимые для фонда - учредители а затем сотрудники, добровольные работники, руководители и исполнители.

Кто основывал коммунитные фонды в Словакии?

Коммунитный фонды основали отдельные физические лица

Сильные стороны:

имеют к фонду собственническое отношение
имеют личные доводы и личную мотивацию работать в фонде
понимают филантропию и фонд/организацию воспринимают как орудие для его усовершенствования
воспринимают фонд как орудие для вовлечения сюда иных филантропов в коммуните
имеют личные контакты с потенциальными филантропами в коммуните и хотят использовать их

Слабые стороны:

у них мало свободного времени
не всегда соблюдают оговоренные сроки
свои интересы и намерения в коммуните иногда осуществляют вне независимого имиджа фонда

Примеры:

Коммунитный фонд Братислава, г.о. Негемиап

Коммунитный фонд учредила одна или несколько неправительственных некоммерческих организаций

Сильные стороны:

в фонд вносит восторг, мотивацию и иные черты, свойственные деятельности неправительственных организаций
неправительственная организация/организации, которая коммунитный фонд учредила, работала или работает и надалее как коммунитная развивающаяся организация (в своей миссии была и является нацеленной на развитие коммуниты, развитие гражданских инициатив в коммуните, совместное планирование развития в коммуните, создание партнерства в коммуните) – поэтому фонд в программной части досконально изучает и узнает потребности коммуниты
люди, которые обрели опыт во неправительственных организациях, понимают более скромные/дешеве решения, основанные на добровольном труде или на малых материальных и финансовых подношениях
люди, которые прошли опытом неправительственных организаций, хорошо знают среду для существования неправительственных организаций и умеют это использовать (грантовые программы, законодательная среда)

Слабые стороны:

отсутствуют компетенции для изменения коммуниты, которыми располагают органы самоуправления
зачастую неправительственные организации вносят в фонд свой имидж и опыт предыдущих действий
недостает знаний из области предпринимательской культуры, методов, свойственных предпринимателям (маркетинг и т.д.)
отсутствует чувство общности – доверия к богатым людям

Примеры:

«РЕВИА» - малокарпатский коммунитный фонд, Коммунитный фонд Липтова, Жилинский коммунитный фонд

Коммунитный фонд учредил орган самоуправления и внеправительственная организация, зачастую защищающая интересы нескольких гражданских инициатив в коммуните.

Сильные стороны:

внеправительственная организация вносит вдохновения и знание коммунты с позиции граждан (все сильные стороны перечислены в п. II)
самоуправление вносит честолюбие и знание коммунты с позиции компетентного органа
самоуправление может дать и местных предпринимателей
самоуправление предоставляет помещения, приносит материальные и финансовые источники

Слабые стороны:

союзничество с органами самоуправления может привести, главное в понимании граждан и предпринимателей к потере независимости фонда
может возникнуть непонимание двух различных миров, которое углубляется тогда, когда один, второй или оба не достигнут в короткий период времени своих ожиданий
самоуправление может внести с собой в фонд политические споры, которые на ней самой оставили след
самоуправление может в фонде «проталкивать» авторитарный и формалистический способ руководства фондом
финансовые средства, обретенные от самоуправления, являются общественными финансами, а мотивы дарителей-предпринимателей или отдельных лиц могут быть при объединении фонда и самоуправления, иными, чем филантропическими.

Примеры:

Нитрянский коммунитный фонд, Прешовский коммунитный фонд, Тренчанский коммунитный фонд

Суммаризация:

Мы рассмотрели коммунитные фонды главное с точки зрения «Кто из учредил?» и здесь мы самым решающим фактором считаем человеческие качества. Однако, нужно заметить, что людям, решившимся основать коммунитный фонд, может существенно помочь внешняя среда.

На уровне коммуниты: например, сильная экономика коммуниты, высокий уровень организованности гражданского общества или филантропские традиции коммуниты.

На уровне народном или международном: наличие успешных примеров действия коммунитных фондов, организации поддерживающие развитие концепции коммунитных организаций или грантовые программы, направленные на поддержку коммунитных фондов или концепции коммунитных фондов.

Я позволил себе привести и обобщить различия и примеры так, как мы их знаем в Словакии. Однако, я убежден, что будет интересно ознакомиться с опытом и иных стран, где концепция коммунитных фондов расширяется, интересен и опыт прибалтийских государств. Самое прекрасное в нашей работе то, что каждая коммунита является особенной, каждый человек в ней способен отозваться на призыв по-своему, поэтому не существует единой инструкции на то «Как основать и вести коммунитный фонд». Можно говорить про успехи одних и неудачах других, и то что было успехом для одного, второй считал неудачей.

Марцел ЗАЯЦ

